

UNIVERSITÉ
CÔTE D'AZUR



Université
Nice
Sophia Antipolis

Dynamiques des territoires & pratiques collaboratives

Workshop

Organisé par les laboratoires GRM & SIC.Lab

Vendredi 29 JUIN 2018

Campus Saint Jean d'Angély, MSHS

Salle Plate

Avec le soutien de la **Maison des Sciences de l'Homme**
et de la **Société Sud-Est**

Axe « Territoires : construction, usages, pouvoirs »



Depuis plusieurs décennies, l'exemple emblématique de la Silicon Valley permet d'observer que les pratiques collaboratives sur un territoire donné créent un dynamisme et des effets d'échelle cumulatifs inépuisables (Krugman, 1991 ; Benkler, 2006). Ceci est dû en grande partie au fait que les pratiques collaboratives ne se limitent pas à la simple coopération car elles sont menées par un groupe d'acteurs qui cherche à atteindre un objectif commun en dépassant les intérêts individuels d'une part et en cherchant à aligner les processus et les objectifs des parties prenantes d'autre part (Ashkenas, 2015). Toutefois, en intégrant plusieurs parties prenantes privées, publiques ou institutionnelles dont les attentes et les orientations divergent parfois sensiblement (Laudati, 2015), les réseaux sont aussi source de problèmes car ils complexifient la coordination d'une action collective traversée par des antagonismes (Bresser, 1988).

Par ailleurs, l'instauration d'une dynamique territoriale s'inscrit dans des échelles de spatialités multiples où les clusters, les réseaux d'innovation ou les pôles de compétitivité à vocation mondiale se situent au cœur d'espaces protégés qui eux-mêmes jouxtent des programmes d'urbanisme ambitieux placés sous la bannière englobante des villes intelligentes (smart cities) ainsi que le montre la transformation de Nice en Smart City de rang mondial.

La région PACA, et en particulier la Côte d'Azur, recèle également une multitude de réseaux collaboratifs soit déjà établis soit en cours d'émergence. Fondée en 1969, la technopole de Sophia Antipolis, aujourd'hui encore le plus grand parc scientifique de France et la première technopole d'Europe, occupe une place non négligeable dans les TIC et les sciences du vivant. Créée le 7 mars 2008, l'Opération d'Intérêt National (OIN) de l'Éco-Vallée de la Plaine du Var (concernant 15 communes de la Métropole Nice Côte d'Azur) est un projet d'aménagement stratégique et de développement durable de ce territoire en reconfiguration. Cannes, reconnue mondialement comme un élément incontournable de la communication des industries créatives (MIDEM, MIP TV, FIF de Cannes), cherche à favoriser l'émergence d'un réseau d'acteurs avec un pôle de formation en cours d'émergence. Enfin, l'identité de la Côte d'Azur dans sa globalité est inséparable de l'attractivité de son patrimoine culturel et son industrie touristique de premier plan.

L'objectif de la journée d'études « Dynamiques des territoires et pratiques collaboratives », initiée conjointement par les laboratoires GRM et SIC.Lab Méditerranée (Université Côte d'Azur), est de penser ensemble les territoires et les politiques de développement dont ils sont l'objet.

Il s'agit d'explorer collectivement l'émergence de nouveaux modèles organisationnels et politiques, associant économique et social, rentabilité et solidarité, réalité vécue et imaginaire construit. Comment concilier au sein d'un même territoire des atouts socio-économiques comme des offres d'emplois plus nombreuses, la facilité des transports, l'accès aisé aux loisirs et à la culture (musée,

théâtre...) (Gellereau, 2011), la pléthore de services (aides à la personne sous toutes ses formes), autant d'opportunités généralement associés à la vie en ville, avec une meilleure qualité de vie adossée plus fréquemment à la ruralité (moins de pollution, nourriture plus saine, de grands espaces...) ?

D'autres questions s'imposent quant aux visions et relations entre parties prenantes, institutions et réseaux : comment s'articulent et se gouvernent ces réseaux supposés coopératifs ou collaboratifs? Comment mesurer leur efficacité et leur effectivité, leur performance et leur efficience économique? Comment se mettent en œuvre les projets collectifs et interactifs ? Quelles sont les motivations des acteurs des territoires, qu'ils soient politiques, chercheurs, urbanistes, usagers – habitants ou pas – ou simplement touristes ? Et cette distinction entre les parties prenantes d'un territoire n'est-elle pas in fine que fiction ? Quels rapports étroits entretenons-nous avec le territoire dans lequel nous résidons, travaillons, visitons ? Quelles significations en découlent ? À quelles idéologies ces territoires sont-ils rattachés ? Quels dispositifs communicationnels sous-tendent-ils ? Pour quels effets et avec quels enjeux ?

Les participants à ce workshop, issus des mondes académiques, institutionnels et entrepreneuriaux, tenteront de répondre, dans la convergence ou la controverse, à ces questions à partir des trois axes suivants.

Axe 1 – Gouvernance et réseaux : réseaux d'acteurs de l'innovation, réseaux numériques, pratiques collaboratives

Axe 2 – Identité et valorisation des territoires : esthétique, design, patrimoine et communication

Axe 3 – Gestion de projets territoriaux : mise en œuvre, engagement des parties prenantes, organisation collaborative

De multiples perspectives d'investigation sont ainsi ouvertes par la diversité des points de vue disciplinaires et leurs croisements : l'anthropologie de la communication pour éclairer les médiations entre les acteurs, l'économie au cœur d'un modèle hybride entre marché et communauté, le management et l'organisation dans la gouvernance et la gestion de projets multi parties prenantes, le marketing dans la prise en compte de l'identité et de l'image des territoires, l'urbanisme dans des approches scientifique, technique et sociale, la sémiologie dans une mise en sens des espaces, le politique dans une stratégie d'ensemble...

Contacts organisation :

Claudine Batazzi (SIC.Lab Méditerranée) claudine.batazzi@unice.fr

Sabrina Loufrani (GRM) sabrina.loufrani@unice.fr

PROGRAMME détaillé

(susceptible d'être légèrement modifié)

WORKSHOP du vendredi 29 juin 2018

Dynamiques des territoires et pratiques collaboratives

8h30 **Accueil-café**

9h **Ouverture du Workshop**

9h15-11h00 **Table ronde « Territoires et réseaux : regards croisés » de chercheurs en présence d'experts-discutants**

Modérateur : Professeur Boualem Aliouat

Conférenciers :

Marc INGHAM, Professeur à la Burgundy School of Business, CEREN, Université Bourgogne Franche-Comté, et Research associate au CRECIS (Louvain School of Management - Belgique), Docteur en sciences de gestion. Ses thèmes actuels de recherche portent sur les innovations et le management responsable

Cyril MASSELOT, Maître de Conférences en SIC, CIMEOS, Université de Bourgogne. Ses recherches et enseignements portent sur les rôles et enjeux de l'information et de la communication dans l'accompagnement des changements sociaux, de la transition socio-écologique et de l'intelligence territoriale. Il coordonne les activités du réseau de recherche INTI (International Network of Territorial Intelligence, <http://inti.hypotheses.org/>)

Experts-discutants :

Jean-Charles AMOROZ, Responsable Pole RH Entreprises & Territoires, CCI Nice Côte d'Azur

Michel BENAÏM, Architecte

Michel CALLOIS, Chargé d'affaires, Centre Européen d'Entreprises et d'Innovation, Direction du Développement Economique, Métro pole Nice
Cote d'Azur

Thomas COTE, Fondateur de Wever

Anis NASSIF, UPE 06

11h-11h30

Pause-café

11h30-13h

Axe 1 – Gouvernance et réseaux

Animé par le Professeur Élisabeth Walliser

Boualem Aliouat (GRM), Effectivité des pôles technologiques

Amel Attour (GREDEG) et **Nathalie Lazaric** (GREDEG), From knowledge to business ecosystems: emergence of an entrepreneurial activity during recombination and replication of knowledge

Sylvie Christofle (ESPACE et GRM), Système d'acteurs et de territoires dans le contrat de destination Tourisme d'affaires Alsace

Franck Debos (SIC.Lab), Comment mieux appréhender et satisfaire les attentes des citoyens et des entreprises au sein d'une smart city ? L'importance des démarches de co-conception et d'Open Data

Vincent Lambert (SIC.Lab), Comment normes et informations handicap dans les institutions culturelles modifient le territoire ? Le cas des monuments nationaux

Paul Rasse (SIC.Lab), Dynamique des réseaux collaboratifs dans la culture

13h – 14h **Pause-déjeuner**

14h – 15h30

Axe 2 – Identité et valorisation des territoires

Animé par le Professeur Sabrina Loufrani

Rani Dang (GREDEG), D'une touche de parfum à une gorgée de whisky : un projet d'innovation ancrée sur l'identité et les connaissances d'un territoire

Anthony Hussenot (GREDEG), Travailleurs indépendants et pratiques collaboratives : le rôle du territoire dans l'émergence d'une forme organisationnelle

Jacques Liouville (EM Strasbourg), Déterminants de la performance des clusters : la dimension oubliée. Les leçons de l'analyse de l'industrie musicale à Londres

Catherine Papetti (GRM), L'influence des caractéristiques d'un post Facebook d'une ville touristique sur les réactions des internautes : prise en compte des thématiques abordées et des nouvelles émoticônes affectives

Véronique Pillet-Anderlini (SIC.Lab), Valorisation du territoire et communication, des ressources aux savoir-faire : vers une Cité Européenne du Verre à Biot

15h30-16h

Pause-café

16h – 17h30

Axe 3 – Gestion de projets territoriaux

Animé par le Professeur Nicolas Pélissier

Claudine Batazzi (SIC.Lab), Les territoires entre Économie Collaborative et Économie Sociale et Solidaire

Sabrina Loufrani-Fedida (GRM) et **Eve Saint-Germes** (GREDEG), L'engagement des parties prenantes dans une démarche de GRH territoriale : le cas de la GTEC de Sophia Antipolis

Daniel Moatti (SIC.Lab), La Commission Locale de Proximité et d'Environnement du port de Nice : les acteurs à la barre d'un outil prévisionnel et d'aide à la gestion métropolitaine

Christine Morzone (DDTM), La stratégie nationale de transition écologique vers un développement durable (SNTEDD) document de référence pour les territoires en construction; l'axe 8 de la SNTEDD pour un renforcement du dialogue environnemental dans le projet de territoire de l'Éco-Vallée de la plaine du Var

Workshop 29 juin 2018

Dynamiques des territoires & pratiques collaboratives



Contacts organisation :

Claudine Batazzi (SIC.Lab Méditerranée) claudine.batazzi@unice.fr

Sabrina Loufrani (GRM) sabrina.loufrani@unice.fr